

ESTRATTO
RELAZIONE SOCIALE **2021**



ESTRATTO RELAZIONE SOCIALE 2021

Consorzio Farsi Prossimo è un sistema imprenditoriale costituito da 12 cooperative sociali che si impegnano quotidianamente per offrire a chi vive una situazione di disagio un percorso completo verso autonomia e dignità.

Promosso nel 1998 da Caritas Ambrosiana, opera prevalentemente sul territorio della Diocesi di Milano.



IL SISTEMA CONSORTILE AL 31.12.2021

12 cooperative socie

1.970 lavoratori (+4% del 2019)

di cui **1.678** dipendenti (+5,2% del 2020)

e **274** collaboratori (+44,2% del 2020)

di cui **1.258** donne (64% del totale)

e **712** uomini (36% del totale)

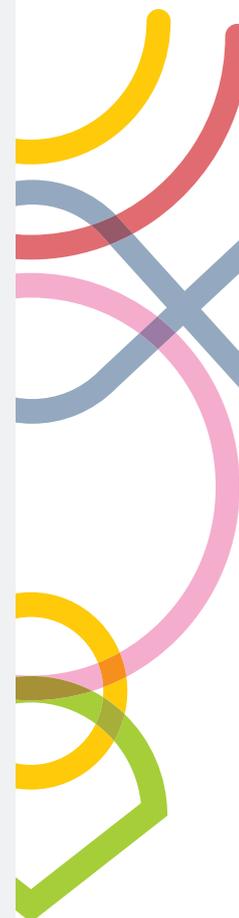
65 lavoratori 381 + **84** con altro svantaggio

1.099 soci di cui **895** lavoratori

135.047 utenti

503 unità di offerta/servizi

€ 12.155.537 fatturato

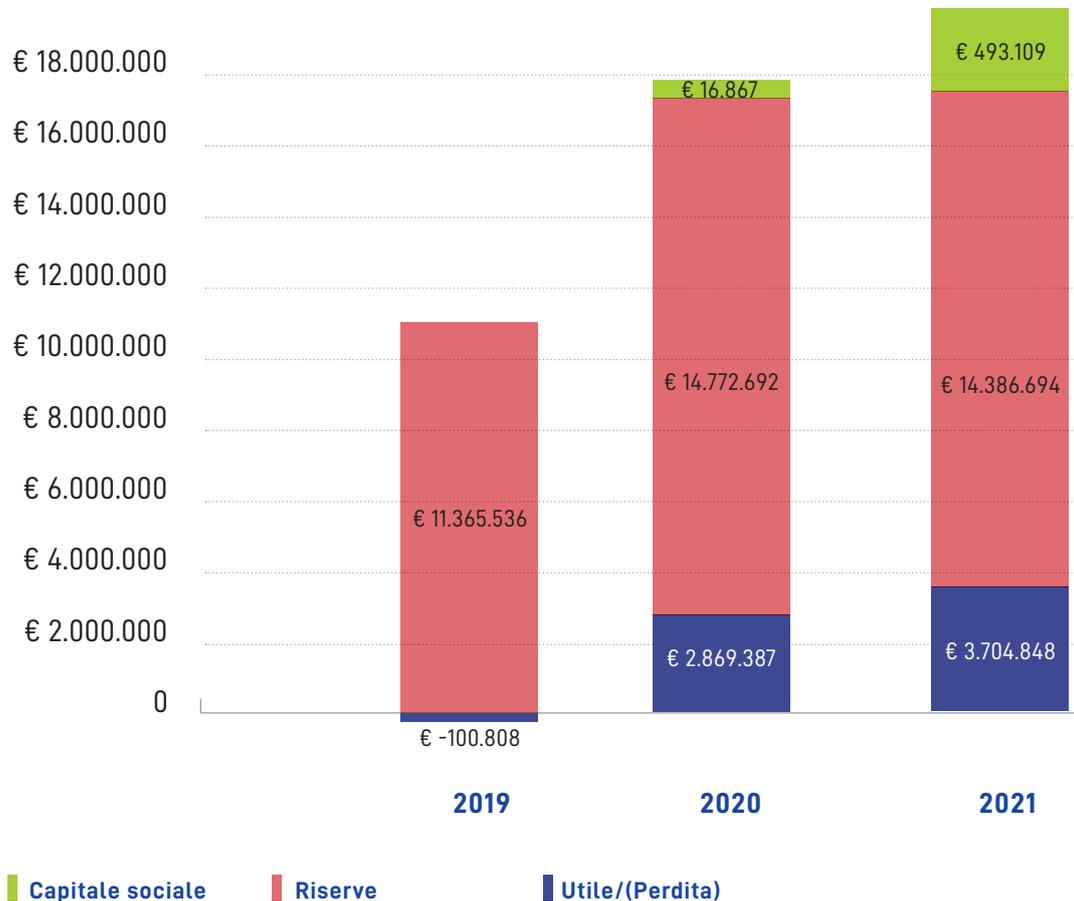


ANDAMENTO CAPITALE SOCIALE APPORTATO DAI SOCI



COOPERATIVA	CAPITALE 2021
DETTO FATTO	€ 10.000
FARSI PROSSIMO	€ 58.500
FARSI PROSSIMO SALUTE	€ 76.500
FILO DI ARIANNA	€ 674.000
INTRECCI	€ 28.500
L'ARCOBALENO	€ 129.000
NOVO MILLENNIO	€ 116.000
PROSSIMITÀ	€ 7.500
SAMMAMET	€ 8.500
SAN LUIGI	€ 5.500
SOCIOSFERA	€ 15.000
VESTI SOLIDALE	€ 53.500
TOTALE SOCI	€ 1.182.500

PATRIMONIO NETTO AGGREGATO CONSORTILE (CONSORZIO E COOPERATIVE)



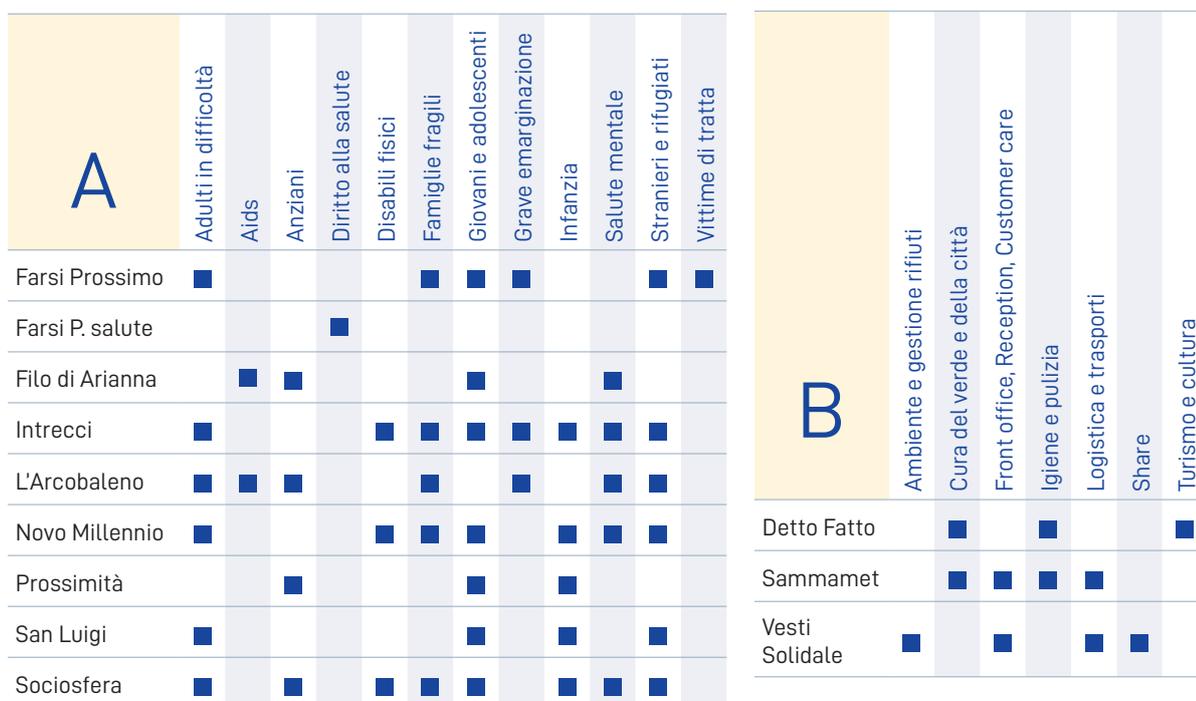
LE COOPERATIVE

Consorzio Farsi Prossimo al 31.12.2021 conta 12 cooperative sociali: le 9 cooperative A erogano servizi specialistici attraverso 503 strutture e raggiungono più di 135.000 utenti, le 3 cooperative B offrono lavoro a 241 persone.

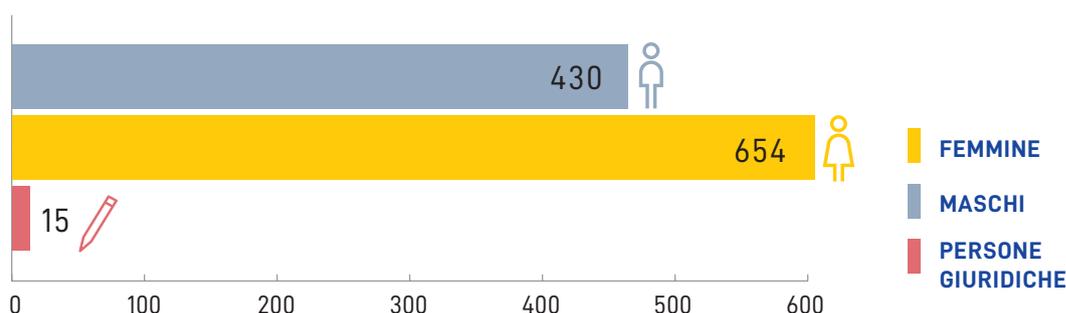
Ai sensi della legge n. 381 dell'8 novembre 1991, le cooperative sociali perseguono "l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini" attraverso la gestione di servizi socio-sanitari ed educativi (tipo A) e lo svolgimento di attività diverse - agricole, industriali, commerciali o di servizi - finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate (tipo B).

Fra le cooperative di Consorzio intercorrono rapporti di collaborazione e di sostegno reciproco.

COOPERATIVE: LE AREE DI INTERVENTO

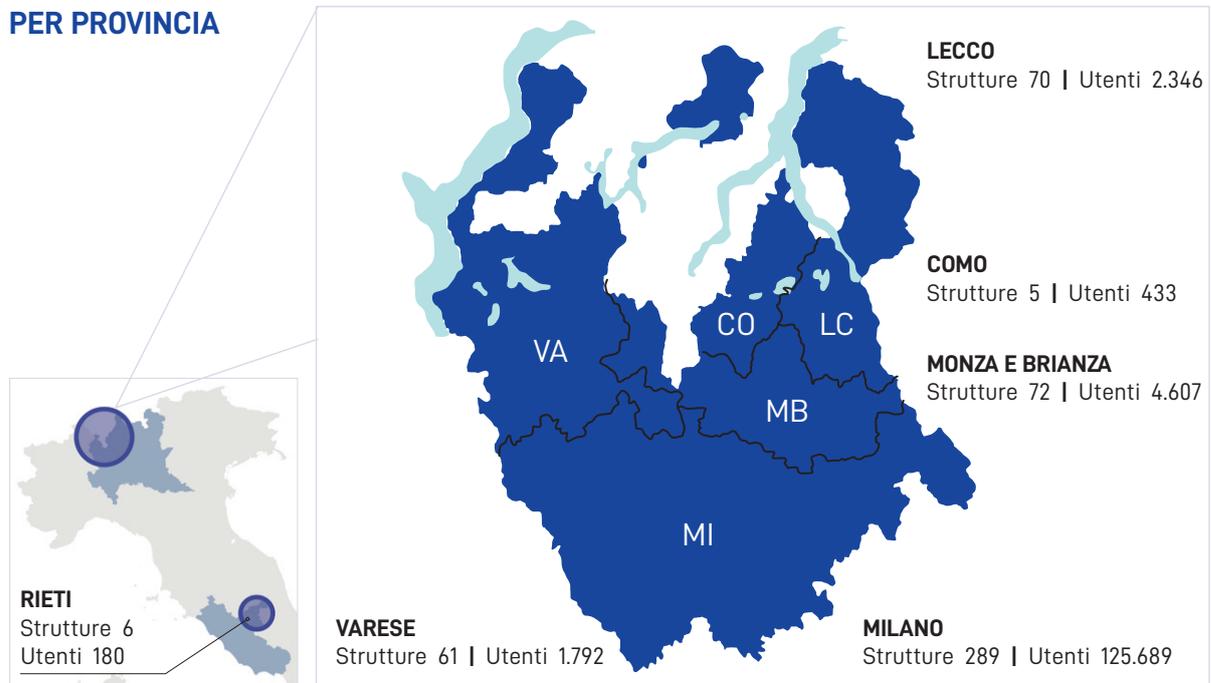


BASE SOCIALE: GENERE



UNITÀ D'OFFERTA E UTENTI DELLE COOPERATIVE A AL 31.12.2021

PER PROVINCIA



NELLE DIOCESI

		TOT
DioCESI di MILANO	zona 1	Strutture 116
	MILANO	Utenti 120.601
	zona 2	Strutture 38
	VARESE	Utenti 822
	zona 3	Strutture 66
	LECCO	Utenti 2.416
	zona 4	Strutture 159
RHO	Utenti 5.097	
zona 5	Strutture 69	
MONZA	Utenti 4.692	
zona 6	Strutture 12	
MELEGNANO	Utenti 144	
zona 7	Strutture 28	
SESTO S.G.	Utenti 855	
DioCESI di BERGAMO	Strutture 8	
	Utenti 35	
DioCESI di COMO	Strutture 1	
	Utenti 205	
DioCESI di RIETI	Strutture 6	
	Utenti 180	
TOTALE	Strutture 503	
	Utenti 135.047	

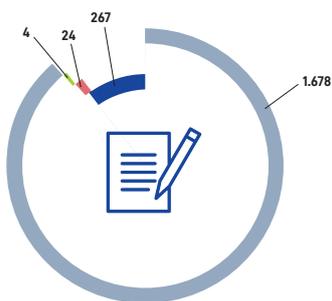
PER UTENZA

		TOT
ADULTI	Strutture	28
IN DIFFICOLTÀ	Utenti	78.053
AIDS	Strutture	2
	Utenti	25
ANZIANI	Strutture	32
	Utenti	4.275
DIRITTO ALLA SALUTE	Strutture	3
	Utenti	4.133
DISABILI FISICI	Strutture	14
	Utenti	314
FAMIGLIE FRAGILI	Strutture	142
	Utenti	3.906
FRAGILITÀ PSICHICA	Strutture	42
	Utenti	1.329
GIOVANI E ADOLESCENTI	Strutture	33
	Utenti	6.087
GRAVE EMARGINAZIONE	Strutture	11
	Utenti	33.124
INFANZIA	Strutture	9
	Utenti	1.034
SEDE	Strutture	8
	Utenti	0
STRANIERI E RIFUGIATI	Strutture	176
	Utenti	2.412
VITTIME DI TRATTA	Strutture	3
	Utenti	355
TOTALE	Strutture	503
	Utenti	135.047

PER COOPERATIVA

		TOT
FARSI PROSSIMO	Strutture	112
	Utenti	114.345
FARSI PROSSIMO SALUTE	Strutture	3
	Utenti	4.133
FILO DI ARIANNA	Strutture	17
	Utenti	256
INTRECCI	Strutture	178
	Utenti	6.115
L'ARCOBALENO	Strutture	52
	Utenti	6.762
NOVO MILLENNIO	Strutture	75
	Utenti	2.388
PROSSIMITÀ	Strutture	43
	Utenti	688
SAN LUIGI	Strutture	7
	Utenti	250
SOCIO SFERA	Strutture	16
	Utenti	110
TOTALE	Strutture	503
	Utenti	135.047

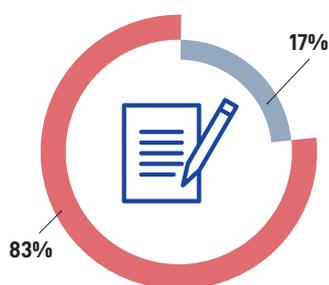
LE PERSONE



LAVORATORI - TIPOLOGIA DI RAPPORTO

	2020	2021
LAVORATORI SUBORDINATI	1.595	1.678
LAVORATORI PARASUBORDINATI (Co.Pro.)	4	7
ALTRIO (apprendistato, formazione lavoro, ecc.)	24	18
PARTITE IVA	186	267
TOTALE	1.809	1.970

LAVORATORI SUBORDINATI - DURATA CONTRATTO



	2020	2021
TEMPO DETERMINATO	255	293
TEMPO INDETERMINATO	1.340	1.385
TOTALE	1.595	1.678

LAVORATORI - CITTADINANZA



	2020
ITALIA	1.653
UE	41
EXTRA UE	276
TOTALE	1.970

LAVORATORI - ETÀ



	< 35 ANNI	35 < 55 ANNI	> 55 ANNI	TOTALE
LAVORATORI SUBORDINATI	460	945	273	1.678
COLLABORATORI	39	153	82	274
ALTRIO	7	11	0	18
TOT.	506	1.109	355	1.970

PROVENIENZA VOLONTARI



	2021
SOCI DI COOPERATIVA	177
SOCI DI ALTRA ASSOCIAZIONE RICONOSCIUTA	924

VOLONTARI - CITTADINANZA



VOLONTARI - ETÀ

< 35 ANNI	35 < 55 ANNI	> 55 ANNI	TOTALE
249	309	543	1101

La mappa dei portatori di interesse è una costellazione di realtà anche molto diverse fra di loro. Certamente sono compresi i lavoratori di Consorzio, senza i quali lo stesso non esisterebbe, e le **cooperative socie**, che sono insieme oggetto e soggetto di tutta l'attività del Consorzio, così come gli utenti delle cooperative stesse e, di seguito, la società civile di cui facciamo parte.

Dalle cooperative nasce Consorzio e da Consorzio prendono vita le cooperative: se da un lato è proprio dalla richiesta di servizi unificati che nasce Consorzio Farsi Prossimo, è anche vero che spesso esso intercetta e anticipa le esigenze di nuovi servizi, offrendoli alle socie prima che queste ne facciano richiesta. Caritas Ambrosiana è il soggetto a cui Consorzio Farsi Prossimo fa riferimento sin dalla sua genesi sia richiamandone i principi ispiratori all'interno dello Statuto che condividendone i valori fondativi della propria attività. Limitarci a considerare portatori di interesse solo chi ha rapporti così stretti con il Consorzio significherebbe dimenticare tutte quelle realtà con cui veniamo continuamente in contatto, con cui lavoriamo, progettiamo e con cui ci rapportiamo nella nostra attività. Significherebbe cadere nella autoreferenzialità, uno dei maggiori rischi del Bilancio Sociale e di tutto il nostro lavoro.

MAPPA GENERALE DEI PORTATORI DI INTERESSE

RETE	VALLETTI	CONFCOOPERATIVE MILANO E DEI NAVIGLI	FONDAZIONE CARITAS AMBROSIANA
ABITARE SOCIALE METROPOLITANO	A.S.C.COMUNI INSIEME	CONSORZIO COMMUNITAS	FONDAZIONE VISMARA
ASSOCIAZIONE EXPONIAMOCI	ABAD SERVIZI E LAVORO	COOP. IMPRESA SOC. RUAH	FRATELLI DI SAN FRANCESCO D'ASSISI
BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI MILANO	AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE	DI MANO IN MANO SOLIDALE	FRATELLO SOLE ENERGIE SOLIDALI
BANCA POPOLARE ETICA	CAUTO-CANTIERE AUTOLIMITAZIONE	IL MELOGRANO	FRATELLO SOLE SOC. CONSORTILE
CARITAS AMBROSIANA	COMUNITÀ MONTANA DEL VELINO VI ZONA	LA FRATERNITÀ	GALEAZZI
CASCINA MONLUÉ - LA CORTE DEL BENE COMUNE	CONFCOOPERATIVE MILANO E DEI NAVIGLI	LA PICCOLA CAROVANA	GAMBARANA
CGM FINANCE	CONSORZIO COMMUNITAS	PADRE DANIELE BADIALI	GREENING MARKETING ITALIA
CONFCOOPERATIVE FEDERSOLIDARIETÀ	COOP. IMPRESA SOC. RUAH	SPAZIO APERTO SOCIETÀ	GRUPPO COOPERATIVO CGM
CONSORZIO COMMUNITAS	DI MANO IN MANO SOLIDALE	UNIONCOOPSERVIZI	ISTITUTO EUROPEO PSICOTRAUMATOLOGIA
CONSORZIO COVA	IL MELOGRANO	A&I	LANTEX 2
CONSORZIO GINO MATTARELLI	LA FRATERNITÀ	ABAD SERVIZI E LAVORO	L'ARCOBALENO
CONSORZIO LABORATORIO DEL CAFFÈ	LA PICCOLA CAROVANA	ABITARE SOCIALE METROPOLITANO	L'OVILE
COOP LOMBARDIA	PADRE DANIELE BADIALI	ANGELSERVICE	MARTELLOSIO
COOPERATIVA FARSI PROSSIMO SALUTE	SPAZIO APERTO SOCIETÀ	ASP TERZA ETÀ	MESTIERI LOMBARDIA
FRATELLO SOLE	UNIONCOOPSERVIZI	ATM AZIENDA TRASPORTI MILANESI	ML INFORMATICA
CONSORZIO LABORATORIO DEL CAFFÈ	CLIENTI, FORNITORI E PARTNER	CASALI	MYTIKAS
MESTIERI LOMBARDIA	ANTONIO S.R.L.	CASCINA MONLUÉ - CORTE BENE	NATOLI
MYTIKAS	COMUNE DI MILANO	CIFRA	OLTRE SOCIETÀ COOPERATIVA
POWER ENERGIA	F.LLI ESPOSITO IMPORT EXPORT FRATELLI ASCIONE	CITY ANGELS SERVICE	OM TEX TILES RECYCLING DI OMERIO MASSIMO
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	VALLETTI	CLICOTE	PEZZAMIFICIO G. & B. DI CENNAMO GREGORIO
RETE RIUSE	A.S.C.COMUNI INSIEME	CONSORZIO SIR-SOLIDARIETÀ IN RETE	PLASTINA
UNIONCOOPSERVIZI	ABAD SERVIZI E LAVORO	COOP LOMBARDIA SOCIETÀ COOPERATIVA	POWER ENERGIA SOCIETÀ COOPERATIVA
ANTONIO S.R.L.	AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE	COOP. LOTTA CONTRO L'EMARGINAZIONE	PROSSIMITÀ
COMUNE DI MILANO	CAUTO-CANTIERE AUTOLIMITAZIONE	CENTRO DI LAVORO S.G. CALABRIA	STUDIO SFERA
F.LLI ESPOSITO IMPORT EXPORT FRATELLI ASCIONE	COMUNITÀ MONTANA DEL VELINO VI ZONA	E.R.I.C.A. SOCIETÀ COOPERATIVA	TESS GEIE / TESS EEIG
		EDENRED ITALIA	TORRI CLEMENTINA
		ENERGIA CORRENTE. UNIPERSONALE	VILLAGGIO DEL FANCIULLO DI MOROSOLO
		FIVELEX STUDIO LEGALE	ZUCCHETTI CENTRO SISTEMI
		FONDAZIONE AVSI	

RELAZIONE SOCIALE AI PORTATORI DI INTERESSE

Il 2021 ha visto diversi importanti cambiamenti, nel Consiglio di Amministrazione e nella compagine sociale. Il “cambiamento” più triste è stato legato alla perdita della Consigliera Antonella Castelli, presidente della cooperativa Sociosfera, scomparsa il 23 giugno per una grave malattia.

Qualche mese prima, a fine aprile, il Consiglio ha formalizzato l'avvicendamento del Presidente con l'avvio del mandato di Giovanni Lucchini. Un passaggio di testimone all'interno del mandato triennale, che a giugno ha visto l'uscita anche del consigliere Sanvito e l'approvazione da parte dell'Assemblea per la prosecuzione del Consiglio a cinque componenti fino a fine mandato (approvazione bilancio 2022).

Infine, nel corso del 2021, è stato finalizzato l'ingresso come socia di Farsi Prossimo Salute, progetto che ha comportato preventivamente l'uscita di Consorzio dalla compagine della cooperativa. La realizzazione di questi passaggi ha portato il numero dei soci a dodici.

L'avvicendamento della presidenza e i tanti cambiamenti descritti hanno favorito un aumento significativo di momenti di incontro con i Soci e il rilancio del Piano strategico triennale 2021-2023, il cui titolo, “Pro-vocati dalla povertà”, dice la volontà di ritrovare lo spirito originario del “farsi prossimo”.

PROGETTI E SERVIZI IN GENERAL CONTRACTOR

Servizi di prossimità, persone anziane o fragili

Il Consorzio nel 2021 ha proseguito con la gestione, fuori dall'ambito milanese, del Servizio di Assistenza Domiciliare per conto della Comunità Montana del Velino (RI) composta da nove comuni tra cui Amatrice, tramite la cooperativa socia Prossimità, presente nei Comuni maggiormente colpiti dal sisma del 2016 con un servizio di assistenza domiciliare in favore di anziani, persone e famiglie fragili.

Servizio di consegna pasti

Nel 2021 è proseguito l'appalto relativo al servizio di consegna pasti e monitoraggio al domicilio rivolto a soggetti parzialmente autosufficienti, su tutti i Municipi del Comune di Milano, con scadenza maggio 2022, per cui il Consorzio, tramite le cooperative consorziate Sociosfera e Prossimità, è capofila con partner le cooperative sociali City Angels Service e Angelservice, la Fondazione Fratelli di S. Francesco di Assisi e, in subappalto con il Consorzio, l'associazione ASP Terza Età.

Rispetto al 2020, connotato delle misure emergenziali in risposta alla pandemia, nel 2021 le consegne di pasti sono state inferiori (circa 240.000 pasti contro 258.000, -7%) con il raggiungimento di circa 1.500 persone fragili.

È proseguita la collaborazione con Coop Lombardia per la consegna della spesa a domicilio di persone anziane e fragili che, a fine 2021 e dopo aver risposto fino al mese di aprile all'emergenza pandemica tramite il progetto PortaMi la Spesa, il servizio è ritornato alla gestione ordinaria pre-Covid consegnando oltre 1.500 spese a circa 150 anziani e persone fragili.

Rifugiati e richiedenti asilo

Anche nel 2021 sono proseguite le attività del Consorzio verso il tema dell'immigrazione e nello specifico dei rifugiati/richiedenti asilo, come evidenzia anche la relazione di mantenimento dell'iscrizione del Consorzio al Registro nazionale delle organizzazioni che operano a favore degli immigrati.

Il Consorzio infatti ha proseguito, in qualità di capofila, la gestione del lotto 2 (strutture private) del progetto SPRAR del Comune di Milano, che è proseguito in proroga fino a tutto il 2021, tramite le cooperative consorziate Farsi Prossimo e Detto Fatto (in qualità di esecutrici) e i partner La Grangia di Monluè, Comunità Progetto, Fondazione Casa della Carità e Fondazione Progetto Arca.

Nel corso dell'anno 2021 il Consorzio ha visto la riaggiudica della gestione sociale dei progetti SAI per conto delle Aziende Speciali consortile "Comuni Insieme" (comuni del bollatese) e Sercop (comuni del rhodense), nel primo caso in partenariato con la coop. sociale Lotta Contro l'emarginazione e l'agenzia Mestieri Milano 4, e nel secondo caso in partenariato con la coop. sociale A&I. Le cooperative affidatarie per conto del Consorzio sono sempre Farsi Prossimo e Intrecci.

Come già precedentemente accennato, si segnala inoltre la partecipazione ai progetti aventi capofila il Consorzio Communitas di cui il Consorzio Farsi Prossimo è socio, FAMI FRA NOI 2, tramite le coop. Farsi Prossimo, Intrecci, L'Arcobaleno e Sociosfera e FAMI SIPLA, con la partecipazione del servizio SIL/Mestieri.

Sviluppo di comunità

Nel 2021, nonostante le limitazioni dovute alla pandemia, è entrato a regime il progetto RIMARGINA promosso dal Comune di Milano, nell'ambito del progetto Reaction! sostenuto da Regione Lombardia con risorse del Fondo Sociale Europeo, con l'obiettivo di sviluppare attività di animazione territoriale e creazione di servizi di prossimità nel territorio del Gallaratese (Zona 8), in stretto contatto e collaborazione con un'ampia rete territoriale. Il Consorzio è capofila in partenariato con la cooperativa consorziata Sociosfera e con Pratica Onlus e in collaborazione con l'Associazione Housing Lab.

Rete R.I.U.S.E./Dona valore

Nel corso del 2021 l'attività di recupero degli indumenti usati ha registrato una significativa ripresa rispetto all'andamento dell'anno precedente. Il materiale raccolto dalle coop. della rete è stato pari a 13.129 ton. in aumento del 3,17% rispetto al 2020; l'intermediazione del materiale raccolto da cooperative non aderenti alla rete ha consentito di superare per la prima volta dal 2012 le 18.000 ton. commercializzate in un anno con una crescita del 2,4% rispetto al 2020. Dal punto di vista dei ricavi, la ripresa del mercato ha consentito di aumentare dell'11% circa i ricavi rispetto all'anno 2020 ma, nonostante il maggior quantitativo commercializzato, il valore dei ricavi è rimasto dell'11,5% inferiore ai ricavi del 2019. Il trend dei prezzi di vendita è comunque in crescita e ciò porta a prevedere un ritorno a ricavi pre pandemia nel corso del prossimo esercizio.

Da gennaio 2020 la Rete R.I.U.S.E. ha registrato l'adesione delle cooperative sociali operanti nella Diocesi di Bergamo che avevano portato il numero dei cassonetti gestiti a superare le 2.500 unità e il numero degli addetti a toccare le 101 unità di cui 34 soggetti svantaggiati.

Nonostante le enormi difficoltà affrontate che hanno reso esplicita la scarsa sostenibilità dell'intera filiera del recupero dei rifiuti tessili in Italia, l'introduzione dell'obbligatorietà della raccolta differenziata di tali rifiuti a partire dall'1.1.2022 deliberata dal Governo in ottemperanza ai dettami imposti dall'UE con il pacchetto di norme sull'Economia Circolare, ha generato un forte fermento sul settore ed ha consentito alla nostra Rete da un lato di arrivare alla formalizzazione di un Gruppo di Lavoro nazionale (costituito da 34 cooperative operanti in 10 diverse Regioni) in seno all'Alleanza delle Cooperative e dall'altro di avviare interlocuzioni con Utilitalia, Ministero dell'Ambiente, costituendo Consorzi di filiera, Imprese profit operanti nel settore della plastica e dell'energia al fine di ipotizzare per il futuro una diversa e più efficace gestione di tutti quei rifiuti tessili che non possono essere avviati al riutilizzo.

Si prevede inoltre la candidatura della Rete RIUSE a forme di sostegno pubblico rispetto alla filiera del recupero tessile (intervento di sostegno della Regione Lombardia e candidatura di Vesti Solidale rispetto alle risorse del PNRR).

Nel 2021 sono stati destinati complessivamente € 270.500 ai progetti di solidarietà sulla Diocesi di Milano alle cooperative aderenti al Consorzio.

Altre progettazioni significative

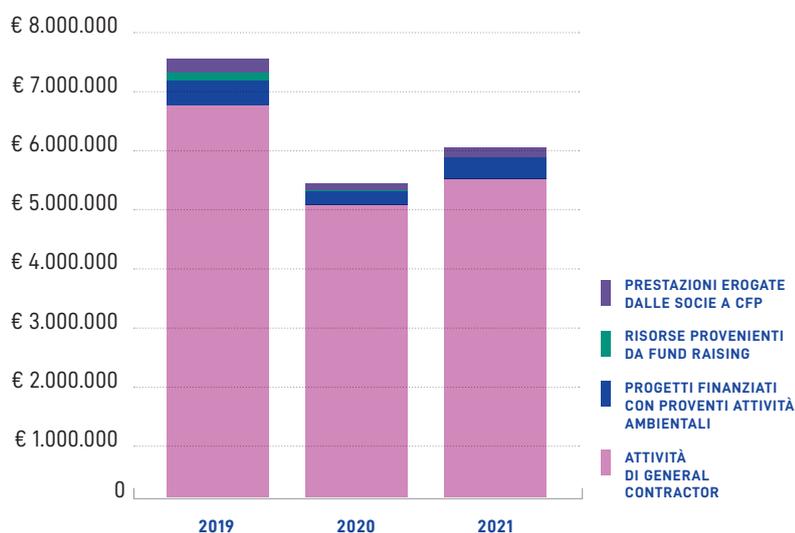
Nel corso del 2021 le cooperative consorziate, a fronte di un percorso partecipato avviato a inizio anno, hanno co-progettato una serie di misure volte a rispondere in maniera coordinata al crescente bisogno di risposta alle fragilità psichiche, la cui incidenza è stata acuita dalle misure di contenimento della pandemia. Sono diversi i fattori che hanno aumentato la forbice fra le esigenze di intervento e le capacità di risposta, soprattutto nella fascia di età che va dalla preadolescenza alla giovinezza.

Proprio su questa fascia di utenza si è concentrato Me.Te.Ora, il primo dei tre progetti consortili su cui il CdA di Consorzio Farsi Prossimo ha deciso concentrare la prima campagna di fundraising consortile quinquennale.

La fase di progettazione condivisa e compartecipata ha acquisito un ritmo più serrato a settembre, con l'arrivo di una nuova risorsa umana nell'area dedicata. La realizzazione del progetto, affidato a 5 cooperative, seguito dall'Università Cattolica e finanziato da Fondazione Vismara, ha preso avvio nel settembre 2021.

Nel corso dell'anno, inoltre, dopo il forte rallentamento subito nel 2020 a causa della pandemia, è continuata la progettazione per la riqualificazione strutturale e gestionale dell'Oasi di San Francesco di via Arzaga, 23 a Milano. Questa attività ha richiesto un ripensamento del modello progettuale inizialmente ipotizzato, che ha trovato una forma più definita, ma soggetta ad alcune variabili di natura normativa e burocratica, a fine anno.

REDISTRIBUZIONE DELLA RICCHEZZA PRODOTTA DA CFP ALLE SOCIE

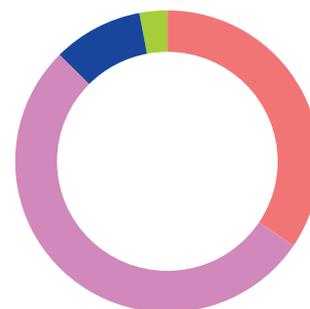


	2019	2020	2021
Attività di general contractor	€ 6.748.892	€ 5.148.740	€ 5.627.017
Progetti finanziati con proventi attività ambientali	€ 499.398	€ 104.944	€ 256.045
Risorse provenienti da fund raising	€ 77.286	€ 14.968	€ 0
Prestazioni erogate dalle socie a CFP	€ 152.950	€ 116.211	€ 143.908
TOTALE	€ 7.478.526	€ 5.384.863	€ 6.026.970

REDISTRIBUZIONE ALLE SOCIE DELLA RICCHEZZA PRODOTTA DA CFP COME GENERAL CONTRACTOR

	2019	2020	2021
Rifugiati (Enea - Morcone - Sprar- Siproimi- SAI)	2.197.508 €	2.206.820 €	2.510.699 €
Grave emarginazione (Novara - Lombroso)	51.970 €	0 €	0 €
Prossimità (Custodi sociali, SAD, pasti, spesa, residenzialità leggera)	1.567.295 €	1.233.301 €	1.305.061 €
Custodia/Pulizie (Veneranda)	490.334 €	94.952 €	94.952 €
Progettazioni europee/ministeriali (Fami)	0 €	0 €	0 €
Ambiente (raccolta indumenti/Bella Milano)	2.441.786 €	1.613.667 €	1.759.908 €
Progetti sostenuti (Riuse - Ricarica - Amsa)	499.398 €	104.944 €	256.045 €
Altro (voce residuale)	152.950 €	116.211 €	143.908 €
TOTALE	7.401.240 €	5.369.895 €	6.026.970 €

Pubblica amministrazione	€ 4.184.445
Privati non soci	€ 6.446.705
Privati soci	€ 1.165.698
Contributi privati e pubblici	€ 358.698
TOTALE	€ 12.155.537



ALCUNI INDICI SIGNIFICATIVI

IMPORTO 2021

IMPORTO 2020

IMPORTO 2019

INDICI DI LIQUIDITÀ

Indice di liquidità generale (Ac/Dbt)	0,92	0,84	0,83
Acid Test (Li/Dbt)	0,12	0,14	0,12

INDICI DI ROTAZIONE

Turnover (VP/Ci)	0,97	0,86	1,02
Tempo incasso crediti (Crediti clienti*360/VP)	54	64	59
Tempo pagamento debiti (Fornitori*360/VP)	166	85	151
Leverage (Ci/Pn)	5,37	5,74	7,48
Indice indebitamento (Dlt+Dbt)/FF	84,30%	85,17%	88,20%
Costo Indebitamento (OF/Debiti Onerosi)	2,42%	2,97%	2,25%
Indipendenza finanziaria	16%		
	2021	2020	2019
Equilibrio patrimoniale (MP+MTLT)/TOT.IMM	87%	78%	75%
Equilibrio finanziario	67%	77%	53%

CONSORZIO FARSI PROSSIMO

Società cooperativa sociale onlus

Viale Sarca 336/F

Edificio 16 - scala H - terzo piano, 20126 Milano

Tel 02 66114432 | fax 02 66103072

info@consorziofarsiprossimo.org

www.consorziofarsiprossimo.org

